

Приложение 4. Информация об определении существенности

[GRI 3-1]

Группа РусГидро регулярно проводит оценку существенности, которая позволяет определить темы, отражающие наиболее значительные воздействия Группы на экономику, общество, в том числе права человека, и окружающую среду в рамках деятельности и деловых отношений. В данную процедуру привлекается топ-менеджмент Группы, а также представители экспертного сообщества и других заинтересованных сторон, что повышает актуальность информации, раскрываемой в отчетах, и объективность оценки тем.

В рамках подготовки Годового отчета Группы за 2025 год было проведено анкетирование для актуализации тем, признанных существенными в процессе подготовки Годового отчета за 2024 год. В анкетировании приняли участие 43 человека: 17 представителей топ-менеджмента Группы РусГидро и 26 внешних респондентов.

Охват респондентов по группам заинтересованных сторон, человек



Изменения в список существенных тем для Годового отчета за 2025 год вносились в том случае, если более половины респондентов рекомендовали одно из трех:

- включение сторонней темы в список существенных;
- исключение ранее существенной темы из списка;
- повышение/снижение значимости ранее существенной темы и ее места в списке.

По результатам анкетирования подтверждена значимость существенных тем предыдущего цикла отчетности и принято решение не вносить изменения в список. Существенными продолжают оставаться 13 тем Годового отчета за 2024 год.

Список существенных тем, ранжированных по значимости [GRI 3-2]

№	Тема
1.	Развитие энергетических систем (строительство и модернизация производственных объектов)
2.	Обеспечение безопасности энергообъектов
3.	Реализация проектов в области импортозамещения
4.	Охрана труда и промышленная безопасность
5.	Наука и инновации
6.	Обеспечение достойных условий труда (социальные гарантии и льготы, корпоративное пенсионное обеспечение, профсоюзы)
7.	Возобновляемая энергетика и вклад в низкоуглеродную экономику
8.	Социальный вклад в развитие территорий присутствия (реализация благотворительных и социальных проектов)
9.	Создание рабочих мест в регионах
10.	Качество обслуживания потребителей
11.	Водопользование и водосброс
12.	Обучение, образование и развитие карьерных возможностей
13.	Цифровая трансформация
14.	Уровень корпоративного управления
15.	Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу
16.	Противодействие коррупции
17.	Информационная безопасность и защита персональных данных
18.	Рациональное использование ресурсов и обращение с отходами
19.	Сохранение биоразнообразия
20.	Ответственные закупки
21.	Международное сотрудничество
22.	Формирование долгосрочных партнерств в области устойчивого развития
23.	Экологическое просвещение
24.	Изменение климата
25.	Разнообразие и равные возможности

В соответствии с результатами анкетирования темы, которые были признаны существенными, раскрываются в Отчете за 2025 год в объеме, определенном в соответствии с требованиями GRI Standards. Иные темы из общего списка раскрываются в объеме, определяемом РусГидро, исходя из текущих задач отчетности, требований законодательства Российской Федерации, а также запросов заинтересованных сторон.

Дополнительные предложения заинтересованных сторон в ходе анкетирования

В рамках анкетирования респондентами были внесены предложения по дополнительному раскрытию информации в отчете. Ниже в таблице представлен статус учета каждой рекомендации.

Предложение	Группа заинтересованных сторон	Учет в Отчете за 2025 год
Раскрыть в отчете тему: «Адаптация к изменениям климата — анализ влияния изменения климата на сток рек, имеющих значение для водохранилищ и иных гидрообъектов, значимых для компании»	Профессиональные и отраслевые ассоциации, экспертное сообщество (включая рейтинговые агентства)	Возможность учета рекомендации будет рассмотрена в будущих отчетных кампаниях
Предоставить статистику по использованию энергосервисных контрактов и концессионных соглашений	Профессиональные и отраслевые ассоциации, экспертное сообщество (включая рейтинговые агентства)	ПРИЛОЖЕНИЕ 15 Представлены данные по концессионным соглашениям. Возможность представления данных по использованию энергосервисных контрактов будет рассмотрена в будущих отчетных кампаниях
Добавить информацию по денежным потокам в рамках механизмов государственной поддержки: (суммарная) выручка за счет оплаты мощности по ДПМ ГЭС, ДПМ ВИЭ 1.0, ДПМ ВИЭ 2.0, КОММод бывшие НЦЗ	Профессиональные и отраслевые ассоциации, экспертное сообщество (включая рейтинговые агентства)	ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ
Подробно описать эффекты на финансовые показатели Группы, тарифы и цены на электроэнергию и мощность от присоединения неценовой зоны ОЭС Востока к второй ценовой зоне ОРЭМ с 1 января 2025 года	Профессиональные и отраслевые ассоциации, экспертное сообщество (включая рейтинговые агентства)	ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ НА ОТДЕЛЬНОЙ ТЕРРИТОРИИ ЦЕНОВОЙ ЗОНЫ, РАНЕЕ ОТНОСИВШЕЙСЯ К НЕЦЕНОВЫМ ЗОНАМ, И В ИЗОЛИРОВАННЫХ ЗОНАХ
В рамках темы №13 (Цифровая трансформация) дополнительно в скобках можно указать «искусственный интеллект»	Профессиональные и отраслевые ассоциации, экспертное сообщество (включая рейтинговые агентства)	СТРАТЕГИЯ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ
Раскрыть информацию об инвестициях Группы и планы по инвестпроектам	СМИ	ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Раскрытие существенных тем в Отчете

№	Тема, признанная существенной	Показатели раскрытия существенной темы
1.	Развитие энергетических систем (строительство и модернизация производственных объектов)	[EU4] Протяженность надземных и подземных линий электропередачи и распределительных линий по каждому режиму регулирования [EU12] Потери электроэнергии при передаче и распределении в процентном соотношении от общего объема электроэнергии [G4 DMA (EU 23)] Программы, в том числе с участием правительства, по совершенствованию или сохранению доступа к электроэнергии и обслуживанию потребителей <i>Объем финансирования консолидированной инвестиционной программы</i> <i>Объем средств, освоенных в рамках консолидированной инвестиционной программы</i> <i>Ввод мощностей</i>
2.	Обеспечение безопасности энергообъектов	<i>Реализация системы управления безопасностью и надежностью оборудования и сооружений</i> <i>Аварийность на объектах Группы РусГидро</i> [EU25] Количество травм и смертельных случаев населения с участием активов Компании
3.	Реализация проектов в области импортозамещения	[204-1] Доля закупок у местных поставщиков <i>Интегральный показатель импортозамещения</i> <i>Результаты перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения</i>
4.	Охрана труда и промышленная безопасность	[403-1] Управление системой охраны труда и профессионального здоровья [403-2] Идентификация опасных производственных мест, оценка рисков и расследование несчастных случаев [403-3] Система охраны здоровья работников [403-4] Участие работников в консультациях и коммуникациях по вопросам охраны труда и профессионального здоровья [403-5] Обучение работников в области безопасности и охраны труда [403-6] Забота о здоровье работников [403-7] Предотвращение и смягчение последствий для здоровья и безопасности труда, напрямую связанных с деловыми отношениями [403-8] Работники, охваченные системой управления охраной труда и промышленной безопасностью [403-9] Уровень производственного травматизма [403-10] Профессиональные заболевания

№	Тема, признанная существенной	Показатели раскрытия существенной темы
5.	Наука и инновации	<i>Объем и структура финансирования НИОКР</i> <i>Реализация мероприятий в рамках научно-проектной деятельности</i> <i>Финансирование программы инновационного развития</i> <i>Количество полученных патентов и лицензий</i>
6.	Обеспечение достойных условий труда (социальные гарантии и льготы, корпоративное пенсионное обеспечение, профсоюзы)	[401-1] Общее количество и процент вновь нанятых сотрудников, а также текучесть кадров [401-2] Льготы, предоставляемые сотрудникам на условиях полной занятости [401-3] Предоставление отпуска по уходу за ребенком [402-1] Минимальный период уведомления в отношении существенных изменений в деятельности организации [405-1] Разнообразие руководящих органов и персонала [405-2] Соотношение базовой заработной платы и вознаграждения женщин и мужчин [407-1] Свобода ассоциации и ведения коллективных переговоров
7.	Возобновляемая энергетика и вклад в низкоуглеродную экономику	[EU1] Установленная мощность в разбивке по первичным источникам энергии и режиму регулирования [EU2] Фактическая выработка энергии в разбивке по источникам энергии и режиму регулирования <i>Доля выработки чистой энергии</i> <i>Строительство объектов генерации низкоуглеродной и возобновляемой энергетики</i> <i>Развитие электрозарядной инфраструктуры</i> <i>Мероприятия, направленные на снижение потенциальных выбросов парниковых</i>
8.	Социальный вклад в развитие территорий присутствия (реализация благотворительных и социальных проектов)	[203-1] Инвестиции в общественно значимую инфраструктуру и услуги [203-2] Существенные непрямые экономические воздействия
9.	Создание рабочих мест в регионах	[202-1] Отношение стандартной заработной платы начального уровня сотрудников разного пола к установленной минимальной заработной плате в существенных регионах деятельности [202-2] Доля старшего менеджмента, нанятого из числа местного населения <i>Количество вновь созданных рабочих мест в регионах присутствия</i>
10.	Качество обслуживания потребителей	[EU3] Количество обслуживаемых потребителей [EU28] Частота отключения подачи электроэнергии

№	Тема, признанная существенной	Показатели раскрытия существенной темы
		[EU29] Средняя продолжительность отключения подачи электроэнергии <i>Развитие Единых расчетно-информационных центров</i> <i>Внедрение дистанционных сервисов обслуживания потребителей</i>
11.	Водопользование и водосброс	[303-1] Взаимодействие с водой как общим ресурсом [303-2] Управление воздействиями, связанными со сбросом воды [303-3] Водозабор [303-4] Сбросы воды [303-5] Потребление воды
12.	Обучение, образование и развитие карьерных возможностей	[404-1] Среднее количество часов обучения на одного работника [404-2] Программы развития навыков и образования [404-3] Доля работников, получающих регулярную обратную связь по результатам работы и касательно развития карьеры в течение отчетного периода
13.	Цифровая трансформация	<i>Система управления цифровой трансформацией</i> <i>Ключевые инициативы по цифровой трансформации и их результаты в 2025 году</i>

Подходы к управлению существенными темами [GRI 3-3]

1. Развитие энергетических систем (строительство и модернизация производственных объектов)

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	Реализация производственной программы технического перевооружения и реконструкции (ТПиР), прирост мощности и повышение надежности через повышение индекса технического состояния, реализация программ МиРЭК и ПОУРЭК обеспечивает устойчивое электроснабжение. Модернизация и строительство ГЭС оказывает минимальное воздействие на окружающую среду, в рамках проектов на строительство и модернизацию ГЭС планируются мероприятия по охране окружающей среды, позволяющие предотвращать и минимизировать воздействие на окружающую среду. Позитивное воздействие на экономику: • создание новых рабочих мест; • увеличение выработки электроэнергии. Модернизация и строительство угольных ТЭС оказывает определенное отрицательное воздействие на окружающую среду, а именно: выбросы загрязняющих веществ, образование отходов, разрушение почв. Позитивное воздействие на экономику: • доступная стоимость топлива; • основной и наиболее доступный энергетический ресурс в мире для производства электроэнергии. Строительство и эксплуатация газовых ТЭС имеют как преимущества, так и недостатки. При сжигании газа в атмосферу выделяются окись серы, а также значительные выбросы оксидов азота. Позитивное воздействие на экономику от газовых ТЭС: • на газовых ТЭС себестоимость вырабатываемой электроэнергии ниже; • при использовании сжиженного газа не образуется зола; • газ является более «чистым» топливом, чем любой другой углеводородный энергоноситель; • увеличивается выработка электроэнергии; • создаются новые рабочие места;

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
		затраты стоимости строительства меньше, чем строительство ТЭС на угольном топливе
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	Группа РусГидро — один из основных пользователей водных ресурсов в системе водохозяйственного комплекса Российской Федерации, который осуществляет деятельность в большинстве регионов страны. РусГидро минимизирует негативное воздействие на окружающую среду в результате строительства и модернизации производственных объектов, тем самым обеспечивая ее сохранение в благоприятном виде для нынешнего и будущих поколений
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	ПАО «РусГидро» проводит целенаправленную политику по управлению состоянием производственных активов. В декабре 2011 года Совет директоров Общества одобрил Программу комплексной модернизации генерирующих объектов ПАО «РусГидро» (ПКМ), в рамках реализации которой к концу 2025 года прирост установленной мощности гидроэлектростанций составил 705,5 МВт, были заменены и модернизированы 151 гидротурбина и 164 генератора, 114 силовых трансформаторов, а также более 10 тыс. ед. вспомогательного оборудования
4	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Деятельность РусГидро основана на Конституции Российской Федерации, федеральных законах и иных нормативных правовых актах, международных договорах Российской Федерации в области охраны окружающей среды и рационального использования природных ресурсов. В РусГидро разработана и утверждена Экологическая политика, целью которой является повышение уровня экологической безопасности действующих и создаваемых производственных объектов. Проводится оценка воздействия на окружающую среду при планировании деятельности, а также разработка соответствующих разделов проектной документации и обеспечение прохождения экологической экспертизы при проектировании, реконструкции и модернизации объектов с учетом недопущения, предотвращения или смягчения потенциальных негативных последствий. Ввод в эксплуатацию новых (модернизированных, реконструированных) производственных объектов спроектированных с учетом требований Экологической политики и Технической политики по минимизации негативного воздействия на окружающую среду на всех стадиях жизненного цикла, включая влияние на водную среду. В рамках мероприятий по охране окружающей среды Группа РусГидро проводит системную работу с особо охраняемыми природными территориями, по

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
		сохранению биоразнообразия и формированию бережного отношения к окружающей среде
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Реализация в полном объеме предусмотренных проектной документацией объектов капитального строительства мероприятий по охране окружающей среды, в том числе по восстановлению природной среды, применение наилучших доступных технологий. Замена устаревшего оборудования на новое, которое обладает улучшенными показателями надежности, эффективности и срока эксплуатации. Закупка современного оборудования, оснащенного датчиками мониторинга фактического состояния и обладающего возможностями к дальнейшей модернизации и цифровизации. Цель состоит в минимизации рисков перебоев в работе электростанций при увеличении эффективности генерации
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	—
	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	• управление производственной программой ТПиР; • организация управления проектами ТПиР; • отчетность по ПРС
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	• прирост установленной мощности • уровень индекса технического состояния
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	Установленные цели достигаются в соответствии с плановыми показателями
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	—
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Приказом Минэнерго России от 28.11.2025 № 4@ «Об утверждении инвестиционной программы ПАО «РусГидро» на 2025–2030 годы и изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «РусГидро», утвержденную Приказом Минэнерго России от 02.12.2024 № 25@» утверждена Инвестиционная программа ПАО «РусГидро» на 2025–2030 годы. Мнения заинтересованных сторон принимаются к сведению и по возможности учитываются в рамках установленных корпоративных процедур по согласованию и утверждению инвестиционной программы Общества

2. Обеспечение безопасности энергообъектов

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	Действия по обеспечению безопасности энергообъектов не оказывают прямого воздействия на окружающую среду и людей, но при этом косвенным образом позитивно влияют на экономику (привлечение инвестиций, способствование развитию промышленности, бизнеса и сферы услуг, вклад в создание новых рабочих мест). Управление существенной темой не оказывает влияния на права человека
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	К негативным воздействиям в результате деятельности относятся аварийность (вследствие несвоевременного выявления и устранения дефектов, качества ремонта и технического обслуживания оборудования, качества инструкций, регламентов, схем и действий персонала) на объектах Группы, а также травмы и смертельные случаи населения с участием активов Группы. Кроме того, в государственном реестре Российской Федерации зарегистрировано 435 опасных производственных объектов Группы РусГидро
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	Реализация мер, направленных на соблюдение требований по обеспечению безопасности и антитеррористической защищенности объектов ТЭК, обеспечение экономической и внутренней безопасности Группы РусГидро, в части выполнения задач по защите экономических интересов и имущественных прав Группы РусГидро
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	В рамках обеспечения безопасности объектов ТЭК Группы РусГидро: • выявляются угрозы совершения актов незаконного вмешательства; • проводится категорирование (актуализация паспортов безопасности) объектов ТЭК; • разрабатывается, реализуется и модернизируется система физической защиты объектов ТЭК; • выявляются, анализируются и оцениваются потенциальные угрозы/риски экономической и внутренней безопасности
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	В Группе РусГидро действует система управления безопасностью и надежностью оборудования и сооружений (СУБИН), с помощью которой обеспечивается надежное и безопасное функционирование оборудования, а также зданий и сооружений на всех стадиях жизненного цикла производственных объектов. СУБИН в том числе обеспечивает высокое качество решений в сфере безопасности и надежности, принимаемых на всех стадиях жизненного цикла объектов. Проводятся уроки электробезопасности в школах. С помощью СМИ распространяются материалы о правилах поведения на энергообъектах и вблизи них. Все генерирующие и сетевые объекты Группы обозначены знаками «Осторожно! Электрическое напряжение» по образцу, установленному ГОСТом.

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
		Подробную информацию о фактических негативных воздействиях см. в разделах «Аварийность на объектах Группы РусГидро» и «Предотвращение травм и смертельных случаев населения с участием активов Группы РусГидро»
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	Организация и контроль проведения в Группе РусГидро служебных проверок/расследований по потенциальным/реализованным рискам экономической, внутренней и информационной безопасности
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	Организация контроля полноты и своевременности выполнения подразделениями безопасности Группы РусГидро задач по защите экономических интересов и имущественных прав Группы РусГидро
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Цели: обеспечение надежного функционирования объектов ТЭК Группы РусГидро. Задачи: обеспечение экономической и внутренней безопасности Группы РусГидро, антитеррористическая защита объектов ТЭК. Индикаторы оценки: выявление и оценка потенциальных угроз/рисков для безопасности Группы РусГидро, выявление и минимизация экономического ущерба от недобросовестных действий контрагентов, третьих лиц и персонала Общества
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	С учетом включения в перечень потенциальных угроз совершения актов незаконного вмешательства в отношении объектов ТЭК с использованием (применением) беспилотных воздушных, подводных и надводных судов и аппаратов, беспилотных транспортных средств и иных автоматизированных беспилотных комплексов приняты дополнительные меры по защите критических элементов и потенциально опасных участков объектов ТЭК. В ходе реализации мер по обеспечению защищенности объектов ТЭК усилен контроль за выполнением подразделениями охраны договорных обязательств. Нарушений обязательств, оказавших негативное влияние на безопасное функционирование объектов ТЭК, не допущено
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	Разработка предложений по внедрению инновационных решений в сфере обеспечения безопасности объектов ТЭК в целях противодействия новым видам угроз. Формирование регулярной отчетности, закрепленной ЛНД (А) Общества за профильными подразделениями.

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
		Внесение предложений по актуализации ЛНД (А) Общества (в том числе корпоративных стандартов, положений, регламентов и методик) в части компетенции профильных подразделений
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	В рамках работы комиссий по категорированию (актуализации паспортов безопасности), в состав которых вошли представители Группы РусГидро, Министерства энергетики Российской Федерации и Росгвардии, проведены обследования 111 объектов ТЭК Группы РусГидро. В ходе рабочего взаимодействия исключены элементы инженерно-технических средств физической защиты, не предусмотренные Требованиями по обеспечению безопасности и антитеррористической защищенности объектов ТЭК (в редакции Постановления Правительства Российской Федерации от 03.08.2024 № 1046). В рамках полномочий комиссий по категорированию также приняты решения о замене избыточных либо неэффективных элементов ИТСЗФ компенсационными мерами

3. Реализация проектов в области импортозамещения

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	Реализация проектов в области импортозамещения обеспечивает технологический суверенитет, рост объемов и расширение номенклатуры производства отечественных предприятий
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	Сведения о вовлеченности в негативные воздействия отсутствуют
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	В соответствии с Технической политикой Группы РусГидро импортозамещение направлено на снижение степени влияния зарубежных технологий на деятельность производственных объектов
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Сведения о негативных последствиях отсутствуют
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Сведения о негативных последствиях отсутствуют
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	В соответствии с законодательством в Едином положении о закупках содержатся нормы, отдающие приоритет российской продукции
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	Решением Совета директоров ПАО «РусГидро» от 20.12.2021 № 337, утверждена дорожная карта по импортозамещению на период до 2025 года

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Снижение степени влияния зарубежных технологий и продукции оценивается интегральным показателем, который характеризует долю иностранной продукции (работ, услуг) в объеме закупок. В рамках дорожной карты утверждены значения интегрального показателя. На 2025 год установлен целевой ориентир на уровне (не более) 13%
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	Целевые показатели дорожной карты выполняются. Значение целевого ориентира по 2025 году исполнено и составило менее 10%
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	Реализация Политики в области импортозамещения дала необходимые результаты и будет продолжена, прогноз по достижению установленных целей на 2026 год и далее позитивный в связи с введением национального режима закупок
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Эффективность Политики в области импортозамещения оценивается по объективному расчетному критерию — значению интегрального показателя импортозамещения, включенному в отчетные документы

4. Охрана труда и промышленная безопасность

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	Действия по обеспечению безопасности энергообъектов оказывают: • потенциальное позитивное воздействие на окружающую среду и людей путем снижения рисков возникновения техногенных аварий, сопровождающихся выбросами и сбросами загрязняющих веществ, образованию отходов, воздействию на водные биологические ресурсы; • фактическое позитивное воздействие на экономику посредством сокращения количества и продолжительности прекращения электроснабжения потребителей, снижением расходов на ликвидацию последствий аварий и проведение аварийно-восстановительных работ. Управление существенной темой не оказывает влияния на права человека. Соблюдение требований охраны труда и промышленной безопасности потенциально оказывает позитивное воздействие на окружающую среду и людей.
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	Негативное воздействие неблагоприятных условий труда для работников может привести к неблагоприятным последствиям, среди которых утомление и заболевания. Для смягчения негативных воздействий осуществляется постоянный мониторинг условий труда — производственный контроль, специальная оценка условий труда. В рамках профилактических мероприятий на производственных объектах внедрена автоматизация процессов в управлении здоровьем персонала, в качестве инструмента снижения производственных рисков КАП «ЭСМО»: модули

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
		подсистемы включают в себя: предсменный/послесменный медосмотр, психофизиологическое обследование, предсменный экзаменатор (опросы и анкетирование), а также доведение контента. В целях исключения негативного воздействия по промышленной безопасности на всех производственных предприятиях Группы РусГидро разработаны и применяются Положения о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах. Производственный контроль за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах направлен на выполнение комплекса мероприятий по обеспечению безопасного функционирования опасных производственных объектов
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	Ключевая цель Политики Группы РусГидро в области охраны труда заключается в сохранении жизни и здоровья работников в процессе трудовой деятельности посредством: • предупреждения производственного травматизма, профессиональных заболеваний; • оценки, управления и снижения профессиональных рисков; • выполнения соответствующих нормативных требований охраны труда
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Реализация мероприятий по охране труда и промышленной безопасности, соблюдение принятых обязательств Политики Группы РусГидро в области охраны труда
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	При выявлении негативных воздействий в производственной среде, реализуются следующие мероприятия: организационные, технологические и технические, лечебно-профилактические, применение средств индивидуальной защиты
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	Информирование, соблюдение требований, контроль за исполнением
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	Целевые проверки, технические аудиты, производственный контроль, оценка рисков, специальная оценка условий труда
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Действует показатель депремирования: «Количество несчастных случаев на производстве». При расчете показателя «Количество несчастных случаев на производстве» учитываются несчастные случаи, в акте расследования которых среди лиц, допустивших нарушения требований охраны труда указаны работники Общества
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	Реализуемые меры направлены на улучшение показателей травматизма. В 2025 году на производстве с собственным персоналом по Группе РусГидро произошло

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
		33 несчастных случая. При этом коэффициент LTIFR снизился на 2,6% по сравнению с 2024 годом, достигнув 0,267
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	См. подробнее разделы Годового отчета за 2025 год «Снижение рисков производственного травматизма», «Случаи травматизма и профессиональных заболеваний» и «Планы по совершенствованию системы управления охраной труда»
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Оперативное информирование о событиях, исключение факторов риска травматизма, контроль за исполнением мероприятий. Проведение совещаний с руководителями подконтрольных организаций и филиалов в том числе с работниками, отвечающими за охрану труда, с рассмотрением проблемных вопросов и путей по их решению на регулярной основе. По промышленной безопасности организованы и осуществляются ежеквартальные целевые проверки опасных производственных объектов подконтрольных организаций, направленные на обеспечение безопасной эксплуатации оборудования, приведение к требованиям нормативных документов. Осуществляется системный контроль устранения выявленных нарушений (недостатков). Осуществляется методологическая деятельность по обеспечению безопасной эксплуатации опасных производственных объектов. В результате проведения комплекса мероприятий не допущено аварий на опасных производственных объектах

5. Наука и инновации

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	В сфере науки и инноваций одним из профильных направлений деятельности компаний Группы РусГидро является научная, проектная и инновационная деятельность, в рамках которой осуществляется изучение, разработка и внедрение новых технологий, материалов и конструкций, направленных на повышение надежности, экологической безопасности и экономической эффективности. Влияние на права человека в рамках деятельности не оказывается

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	В результате деятельности и деловых отношений в области науки и инноваций Группа РусГидро не вовлечена в негативное воздействие
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	В соответствии с Технической политикой Группа РусГидро ведет и совершенствует деятельность по изучению, разработке и внедрению новых технологий, материалов и конструкций в области генерации и передачи энергии. Помимо этого, Группа осуществляет разработку нормативной документации, публикует научные статьи и патенты, ведет образовательную деятельность, развивает и модернизирует лабораторную базу с целью освоения новых и улучшения существующих компетенций
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Деятельность Группы РусГидро в области науки и инноваций не оказывает потенциальных негативных воздействий. С целью предотвращения потенциальных негативных воздействий при осуществлении разработанных технических решений и применении новых технологий и материалов, профильные компании Группы РусГидро осуществляют сопровождение при внедрении, а также мониторинг и контроль в период эксплуатации
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Деятельность Группы РусГидро в области науки и инноваций не оказывает фактических негативных воздействий
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	Исполнение планов развития в области научной и инновационной деятельности (программ НИОКР и программы инновационного развития). Проведение оценки влияния результатов научной и инновационной деятельности на отрасль в целом и на отдельные объекты в частности. Контроль за результатами научной и инновационной деятельности
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	Отслеживание результатов деятельности: анализ эффективности разработанной продукции, анализ спроса, анализ изменения объема выручки от деятельности, анализ изменения численности специалистов
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Цели: • повышение экономической и операционной эффективности деятельности компаний Группы РусГидро за счет внедрения современных инновационных технических и управленческих решений; • обеспечение соответствия технологического уровня Группы уровню передовых отечественных и мировых энергетических компаний; • повышение энергоэффективности производства и транспортировки электрической и тепловой энергии;

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
		- развитие экологически чистых источников энергии, в том числе развитие нереализованного и используемого гидроэнергетического потенциала в отдельных регионах Российской Федерации. Задачи: - освоение новых технологий, оборудования и компетенций в сфере науки и инноваций. В качестве индикатора оценки выступает Интегральный инновационный КПЭ, включающий такие параметры, как: доля затрат на НИОКР от выручки, количество полученных объектов интеллектуальной собственности, эффективность управления мощностями ГЭС, коэффициент использования топлива. Помимо этого, программой инновационного развития предусмотрено выполнение ряда ключевых показателей эффективности
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	Рост доли затрат на НИОКР от выручки Группы, увеличение количества полученных объектов интеллектуальной собственности, улучшение эффективности управления мощностями, повышение коэффициента использования топлива
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	Планируется поддержание эффективности и динамики развития, выявление ресурсного потенциала и использование его в стратегической перспективе
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Взаимодействие с заинтересованными сторонами позволяет определить приоритетные технологические направления и векторы развития деятельности в области науки и инноваций, востребованные на рынке. Увеличение спроса на оказание услуг подтверждает эффективность принятых мер. Также в качестве информации об обратной связи относительно эффективности принятых мер используется оценка качества реализации ПИР, выполняемая Межведомственной рабочей группой по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России

6. Обеспечение достойных условий труда (социальные гарантии и льготы, корпоративное пенсионное обеспечение, профсоюзы)

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	Обеспечение достойных условий труда фактически и потенциально оказывает позитивное воздействие на работников, членов их семей, а также повышает лояльность работников к работодателю

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	Не вовлечена
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	Одной из задач социальной политики является совершенствование трудовых отношений. Обществом планомерно и последовательно проводится работа по повышению уровня социальных льгот и гарантий, предоставляемых работникам Группы РусГидро
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Разработка планов по поэтапному повышению уровня обеспечения работников льготами и гарантиями
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Фактические негативные последствия отсутствуют
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	Освещение и тиражирование результатов и лучших практик
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	Контроль достижения результатов процесса и анализ результатов
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Расширение социального пакета, унификация социального пакета среди ПО Группы РусГидро, количество ПО, которые в отчетном периоде улучшили условия, количественная и качественная оценка улучшений
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	Количество ПО, которые в отчетном периоде улучшили условия, количественная и качественная оценка улучшений
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	На основании анализа результатов планируются корректирующие/последующие шаги для достижения целей процесса
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Профсоюзы являются стороной коллективных переговоров при заключении коллективных договоров в ПО Группы РусГидро. Совместно с ними проводится работа по определению наиболее востребованных направлений развития социальной политики, обеспечению достойных условий труда работников, информированию работников об изменениях

7. Возобновляемая энергетика и вклад в низкоуглеродную экономику

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	ПАО «РусГидро» является национальным лидером по производству чистой энергии. Порядка 75% электроэнергии вырабатывается на ВИЭ. Каждые 7 из 10 кВт•ч электроэнергии РусГидро выработаны объектами генерации на базе возобновляемых источников энергии.

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
		Риск негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду и климат присутствует в части начисления платы за выбросы парниковых газов в атмосферу (ГЭС). Влияние на права человека в рамках деятельности не оказываются
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	Не вовлечена
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	В рамках реализации основных задач в области устойчивого развития по ключевым направлениям деятельности Группы выделяются, но не ограничиваются ими, следующие приоритетные направления: - создание условий для реализации проектов строительства новых ГАЭС, которые являются эффективным и экологичным способом накопления мощности в промышленных масштабах, а также выполняют важную роль для снятия инфраструктурных ограничений из-за роста доли ВИЭ таких, как ВЭС и СЭС; - увеличение доли генерации на базе ВИЭ путем продвижения механизмов развития гидроэнергетики и иных ВИЭ, достройки и строительства новых ГЭС (в том числе МГЭС), модернизации и повышения установленной мощности, действующих ГЭС в России и за рубежом; - продвижение и осуществление новых проектов гидроэнергетики для содействия формированию спроса на чистую энергию в том числе в рамках снижения углеродного следа потребителей энергии; - развитие ВИЭ в труднодоступных и изолированных энергосистемах Дальневосточного федерального округа, а также внедрение автоматизированных гибридных энергокомплексов путем замещения дизельной генерации; - развитие компетенций и внедрение геотермальных технологий для обеспечения потребностей ТИТЭС и замещения углеродного комплекса; - проведение научно-исследовательских работ и продвижение методики определения углеродного баланса водохранилищ с целью признания углеродной нейтральности гидроэнергетики с учетом поглощающей способности водохранилищ по улавливанию парниковых газов донными отложениями; - продолжение научно-исследовательских работ по оценке воздействия эксплуатации ГЭС на водные биологические ресурсы с целью оценки воздействия и осуществления необходимых компенсационных мероприятий по минимизации воздействия

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Совместно с Ассоциацией Гидроэнергетики внедряется система оценки соответствия гидроэнергетических объектов критериям устойчивого развития, созданная с учетом лучших мировых практик и требований российского законодательства и включающая в себя комплексное исследование ГЭС по 367 пунктам оценки указанных рисков в своей деятельности. Проведены исследования по измерению выбросов и оценке поглощающей способности водохранилищ ГЭС Группы РусГидро. Разработана и направлена на публичное обсуждение первая редакция проекта национального стандарта ГОСТ Р «Гидроэлектростанции. Оценка объемов выбросов и поглощений парниковых газов водохранилищами гидроэлектростанций. Методические указания». Утверждение стандарта докажет отраслевую позицию относительно вклада гидроэнергетики в сокращение выбросов парниковых газов и развитие низкоуглеродной экономики, а также по вопросу разработки методологии оценки выбросов и поглощающих свойств водохранилищ ГЭС и, как следствие, подтвердит статус гидроэнергетики как безуглеродного вида генерации
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Фактически негативные последствия отсутствуют
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	См. графу «Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий»
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	Контроль исполнения Политики в области устойчивого развития Группы РусГидро
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Мониторинг целевых показателей Политики в области устойчивого развития Группы РусГидро
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	Разработан Стандарт организации СТО «Система оценки соответствия эксплуатируемых гидроэнергетических объектов критериям устойчивого развития». Проведены измерения парниковых газов в осенний и зимний периоды на девяти крупнейших водохранилищах России различных климатических зон, различного возраста и различных условий формирования: Рыбинское, Куйбышевское, Волгоградское и Чиркейское (европейская часть страны), Саяно-Шушенское, Богучанское, Зейское, Бурейское и Колымское (азиатская часть). Проведена работа по включению проекта «Разработка методических рекомендаций по формированию корпоративных планов адаптации к изменению

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
		климата для гидроэлектростанций» в план работы Ассоциации «Гидроэнергетика России» на 2026 год в рамках Программы совместных разработок. Участники рабочей группы по разработке Методики: ПАО «РусГидро», ПАО «Якутскэнерго», МКПАО «Эн+ Груп», АО «Тяжмаш». Результатом реализации проекта станет методический документ по разработке корпоративных планов адаптации ГЭС к изменению климата, разработанный с учетом рекомендаций нормативно-правовых актов Российской Федерации и лучших международных практик
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	Введенный стандарт позволит своевременно реагировать и разрабатывать меры по адаптации к изменению климата. Проведенные исследования показали, что все исследуемые водохранилища являются поглотителями углекислого газа, консервируя в донных отложениях поступающий из атмосферы и приносимый притоками углерод. Разработанная методика станет основой для создания корпоративного плана по адаптации к климатическим изменениям
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	В Группе РусГидро внедряется система оценки соответствия гидроэнергетических объектов критериям устойчивого развития совместно с Ассоциацией Гидроэнергетики, созданная с учетом лучших мировых практик и требований российского законодательства и включающая в себя комплексное исследование ГЭС по 367 пунктам

8. Социальный вклад в развитие территорий присутствия (реализация благотворительных и социальных проектов)

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	РусГидро вносит значимый вклад в развитие инфраструктуры регионов присутствия. Проекты, которые реализуются Группой, способствуют решению социально-экономических проблем территорий, ускоряя экономическое развитие и улучшая социальную обстановку
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	Не вовлечена
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	На ежегодной основе Группа РусГидро формирует и осуществляет программу благотворительной и спонсорской деятельности по ключевым направлениям. Программа единогласно поддерживается советами директоров ПАО «РусГидро» и подконтрольных организаций
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	—

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	—
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	Действия по управлению положительными воздействиями в основном заключаются в оценке эффективности оказанной благотворительной помощи. При этом сама оценка эффективности осуществляется путем взаимодействия с заинтересованными группами заинтересованных сторон, как это указано далее в п.5.1 и п.6 данной таблицы
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	ПАО «РусГидро» и подконтрольные организации реализуют благотворительные программы для формирования благоприятной социальной среды во всех регионах присутствия предприятий Группы, где проживают порядка 60 млн человек. По итогам 2025 года все компании Группы РусГидро представляют на советы директоров подробные отчеты о благотворительной и спонсорской деятельности. Кроме того, осуществляется постоянное взаимодействие с соответствующими группами заинтересованных сторон (благотворительные, экологические, социальные организации и т.п.) с целью определения уровня их удовлетворенности и выработки мер по повышению эффективности в будущем
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Главная цель благотворительной деятельности — создание условий и возможностей для устойчивого развития регионов присутствия предприятий Группы, формирование благоприятной социальной среды и содействие росту духовного, научно-технического и интеллектуального потенциала России. Среди приоритетных направлений: • образование • экология • здравоохранение • спорт • культура • поддержка деятельности социальных учреждений и организаций • мероприятия, направленные на социально-экономическое развитие субъектов Российской Федерации • поддержка деятельности благотворительных фондов и некоммерческих организаций • улучшение качества жизни малоимущих и нуждающихся граждан. Индикаторами, которые используются для оценки прогресса, являются различные количественные показатели, характеризующие эффективность осуществления благотворительной деятельности, например, количество учебных заведений или медицинских учреждений, получивших поддержку в отчетном году. При этом следует отметить, что указанные количественные

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
		показатели дают возможность исключительно качественно оценить прогресс, поскольку прямое сравнение показателей от года к году некорректно с учетом специфики самой благотворительной деятельности — отдельно взятые проекты могут быть несопоставимы по масштабам или по степени их социальной значимости
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	Программа благотворительной и спонсорской деятельности Общества на 2025 год реализована в соответствии с решениями Совета директоров. Всего за 2025 год реализовано более 600 благотворительных проектов
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	Обобщенный опыт реализации благотворительной деятельности Группы РусГидро нашел отражение в утвержденной Советом директоров Политике благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РусГидро» (документ опубликован на официальном сайте Общества) и в Регламенте осуществления благотворительной и спонсорской деятельности (локальный нормативный акт, утвержденный Приказом Общества)
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Программы благотворительной деятельности гарантируют эффективную коммуникацию РусГидро со всеми группами заинтересованных сторон. Как на этапе формирования программ, так и на этапе их реализации ведется постоянный диалог с органами власти регионов, благотворительными, социальными и общественными организациями, а также государственными учреждениями, что позволяет направлять средства программ благотворительной помощи предприятий Группы РусГидро на решение наиболее значимых проблем. Такой подход к определению приоритетных благотворительных проектов позволяет существенно повысить их эффективность

9. Создание рабочих мест в регионах

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	Создание высокопроизводительных рабочих мест влияет на рост доходов населения, привлекает в регионы новых специалистов, снижает уровень безработицы, стимулирует развитие экономики и инфраструктуры в регионах присутствия Группы РусГидро
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	Не вовлечена
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	Новые рабочие места создаются в полном соответствии с требованиями Трудового законодательства Российской Федерации, региональных нормативно-правовых актов и отраслевых соглашений, в том числе в части охраны труда и оплаты труда

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями,	включая:
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Не требуются
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Не требуются
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	Создание рабочих мест проводится исключительно с производственной необходимостью и в рамках действующего законодательства, положительное воздействие (на экономику регионов) является вторичным эффектом (а не основной целью данных действий), по этой причине ПАО «РусГидро» не требуется его оценка и управление им
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	Контроль штатной численности осуществляется в процессе согласования бизнес-плана на отчетный период
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Основной целью является обеспечение нормального функционирования объектов производственной деятельности достаточной численностью персонала, при этом численность должна быть экономически обоснована и оптимальна. Штатная численность не должна быть выше отраслевых и корпоративных нормативов численности
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	См. подробнее раздел «Развитие человеческого капитала» Годового отчета за 2025 год
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	Создание рабочих мест обеспечивает безопасное и надежное энергообеспечение в регионах присутствия
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Новые созданные рабочие места оказывают существенное влияние на развитие регионов присутствия объектов Группы РусГидро. Получение обратной связи не требуется, т.к. заинтересованной стороной является только ПАО «РусГидро»

10. Качество обслуживания потребителей

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	Энергосбытовые подразделения Группы РусГидро осуществляют обслуживание потребителей электрической и тепловой энергии, предоставляя качественную энергосбытовую услугу. Посредством внедрения новых технологий в очное и заочное обслуживание потребителей, в том числе реализованных на основе искусственного интеллекта, повышается качество жизни гражданина и сокращаются его временные и финансовые затраты

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	Не вовлечена
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	Создание комфортных условий для потребителей в целях повышения уровня обслуживания является приоритетной задачей каждого энергосбытового подразделения РусГидро. Программа повышения качества обслуживания потребителей электро- и теплоэнергии на основе искусственного интеллекта (утверждена Советом директоров ПАО «РусГидро» — протокол от 29.10.2021 № 334) устанавливает ключевые цели и задачи в данном направлении
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Не требуется
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Не требуется
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	Интеграция нового высокотехнологичного оборудования с целью повышения уровня обслуживания клиентов (Автоматизированная система ввода данных, сервис «Видеоконсультант», система управления электронной очередью, электронная запись в офис и т.д.), в том числе при открытии новых клиентских офисов и доведении до Стандартов действующих офисов. Реализация новых и модернизация действующих сервисов дистанционного обслуживания (личный кабинет клиента, Единый контакт-центр, Smart IVR, Видеозвонок, Яндекс Алиса, «Платежная страница» для оплаты всех услуг в ЕПД т.д.)
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	Контроль количественных и качественных показателей очного (заочного) обслуживания клиентов с последующими корректирующими действиями по минимизации несоответствий (при наличии). Проведение акции «Тайный покупатель» посредством удаленного видеонаблюдения или использования мессенджеров в формате видео
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Недопущение превышения установленных Стандартом параметров очного обслуживания клиентов (времени ожидания (обслуживания)), соблюдение показателей обслуживания клиентов посредством ЕКЦ (SL, LCR, CSAT). Соблюдение установленных законодательством Российской Федерации сроков предоставления ответов на обращения клиентов, которые поступают через доступные каналы взаимодействия
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	Снижение загруженности офисов очного обслуживания посредством повышения количества клиентов, которые используют дистанционные форматы взаимодействия с энергосбытовым подразделением РусГидро (ЛКК, ЭПД, видеоконсультации, онлайн-сервисы передачи показаний приборов учета и т. д.). Повышение уровней лояльности и удовлетворенности клиентов

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	Повышение эффективности процесса обслуживания клиентов, расширение линейки клиентских сервисов (очного/заочного обслуживания) путем предоставления услуг «энергетического супермаркета» через «Один клик» и «Одно окно», а также достижение запланированных показателей собираемости платежей
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Взаимодействие с заинтересованными сторонами, которые являются потребителями путем проведения анкетирования, оценки удовлетворенности качеством обслуживания и предоставляемыми сервисами, реализации бонусных акций. Такой подход позволяет определить приоритетные направления коммуникаций с учетом перспектив внедрения новых дистанционных (интерактивных) сервисов и развития искусственного интеллекта

11. Водопользование и водосброс

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	Группа осуществляет изъятие водных ресурсов из поверхностных и подземных источников в рамках действующего российского законодательства — на основании договоров водопользования и лицензий на пользование недрами. При подготовке вышеуказанных документов учитываются, в том числе, следующие принципы законодательства Российской Федерации, обеспечивающие соблюдение прав человека и позитивно влияющие на экономику: равный доступ физических лиц, юридических лиц к приобретению права пользования водными объектами, целевое использование водных объектов, приоритет использования водных объектов для целей питьевого и хозяйственно-бытового водоснабжения перед иными целями их использования, платность использования водных объектов (в пользу Бюджета Российской Федерации), установление лимитов и учет изъятия водных ресурсов. Группа соблюдает требования природоохранного законодательства Российской Федерации, в том числе право граждан на благоприятную окружающую среду. Существенного влияния на окружающую среду изъятие водных ресурсов не оказывает. В 2025 году доля водоотведения в водные объекты от объема водопользования составила 76,4%. Доля нормативно чистых сброшенных вод составила 54,6% от общего объема водосброса

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	При водоотведении в водные объекты осуществляется сброс загрязняющих веществ в размере 4 370,3 тыс. т. Исследования, проведенные в 2019 году, показали, что отведение морской воды не оказывает негативного влияния на водный объект-приемник, в том числе на водные биологические ресурсы
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	Деятельность в области водопользования и водосброса осуществляется в соответствии с требованиями российского законодательства. Стратегией развития Группы РусГидро утверждены целевые показатели снижения приведенного удельного расхода воды на производство 1 кВт•ч электроэнергии на ГЭС. С целью снижения влияния водосброса на окружающую среду в ПО утверждены комплексные программы обеспечения экологических требований
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Проводится оценка воздействия на окружающую среду при планировании деятельности, а также разработка соответствующих разделов проектной документации и обеспечение прохождения экологической экспертизы при проектировании, реконструкции, модернизации объектов с учетом недопущения, предотвращения или смягчения потенциальных негативных воздействий на водные ресурсы
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Водопользование и водосброс осуществляются в рамках лимитов, установленных надзорными органами на основе схем комплексного использования и охраны водных объектов, обеспечивающих допустимую антропогенную нагрузку. Проводятся мероприятия по контролю содержания загрязняющих веществ в сбрасываемых в водные объекты сточных водах, мероприятия по снижению сбросов загрязняющих веществ в рамках требований законодательства и комплексных программ обеспечения экологических требований. Для объектов разработаны планы ликвидации возможных разливов нефтепродуктов, в том числе в водные объекты
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	Водохранилища ГЭС создают стратегический запас пресной воды и обеспечивают более 30% потребностей промышленного и сельскохозяйственного сектора в водоснабжении. Особое значение они имеют для засушливых регионов, где улучшают водный режим территорий и благотворно влияют на условия обитания животных. Крупные водохранилища ГЭС выполняют функцию естественных водоемов и становятся местами остановок перелетных птиц и привлекают водоплавающих птиц. Также водохранилища создают условия для разведения и ловли рыбы, а улов рыбы в них на порядок выше, чем на речных участках.

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
		В целях поддержания состояния водохранилищ проводится работа по расчистке и содержанию водохранилищ и водных зон, а также ремонт гидротехнических сооружений
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	Ведение мониторинга водных объектов в рамках условий договоров водопользования и решений на использование водных объектов. Осуществление производственного экологического контроля и учета объема забора (изъятия) водных ресурсов из водных объектов и объема (а также качества) сброса сточных, в том числе дренажных вод. Отслеживание эффективности действий проводится посредством контроля и аналитики отчетов по форме 2-ТП (водохоз) и отчетов по комплексной программе обеспечения экологических требований, отчетов по программе реализации экологической политики
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Индикаторами являются соблюдение установленных разрешительными документами нормативов допустимых сбросов и соблюдение установленных лимитов объемов изъятия и сброса. Стратегией развития Группы РусГидро, в соответствии с базовым сценарием, утверждены целевые показатели снижения приведенного удельного расхода воды на производство 1 кВт•ч (относительно базового 2020 года при аналогичных условиях водности) в 2025 году на 1%, в 2035 году на 2%
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	См. подробнее раздел Годового отчета за 2025 год «Водопользование и водосброс»
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	При выявлении отклонений от установленных индикаторов по нормативам допустимых сбросов и соблюдению установленных лимитов объемов изъятия и сброса формируются мероприятия по устранению выявленных нарушений, которые включаются в производственные программы Группы
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	В проектную документацию вносятся изменения по результатам прохождения общественных обсуждений материалов оценки воздействия на окружающую среду намечаемой деятельности, а также после прохождения государственной экологической экспертизы проектной документации, в том числе при наличии замечаний к организации водопользования и водосброса

12. Обучение, образование и развитие карьерных возможностей

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	Обучение персонала оказывает позитивное воздействие на безопасное и надежное управление производственными активами Группы РусГидро, а также

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
		напрямую влияет на развитие компетенций работников, что оказывает воздействие на развитие Группы РусГидро в целом. Профориентационные мероприятия оказывают позитивное воздействие на стабильность рынка труда и спрос инженерных специальностей при выборе карьерного и образовательного пути молодых людей. Программы отбора и подготовки кадрового резерва положительно влияют на сохранение компетенций руководящего состава и гарантируют стабильность системы управления. Обучение и карьерное развитие являются прозрачными процессами, направленными на соблюдение профессиональных интересов и прав работников, а также обусловлены потребностью в развитии человеческого капитала Группы РусГидро
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	Не вовлечена
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	РусГидро проводит планомерную политику по развитию кадрового потенциала с помощью комплекса ключевых проектов. В сентябре 2010 года была утверждена Концепция опережающего развития кадрового потенциала Группы «От Новой школы к рабочему месту». В числе корпоративных ценностей РусГидро определены: 1. Инженерная культура и технологическое лидерство. 2. Генерация талантов. 3. Единая команда. Планы обучения персонала Группы РусГидро и план работы Корпоративного университета гидроэнергетики направлены на осуществление Политики социальной ответственности и развития кадрового потенциала Группы РусГидро
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями,	включая:
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Нет отрицательного воздействия
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Нет отрицательного воздействия
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	В рамках реализации мер по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями Группа РусГидро обеспечивает развитие карьерных возможностей для работников, а также поддерживает высокий

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
		уровень готовности персонала к надежной и безопасной эксплуатации производственных объектов
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	План подготовки персонала, План обучения работников, отчетность по реализации планов подготовки персонала, оценка персонала
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Ключевой задачей в области развития кадрового потенциала Группы РусГидро является оценка достаточности существующих механизмов для его эффективного наращивания. Реализация плановых мероприятий выступает обязательным условием достижения поставленных целей. Для мониторинга и оценки прогресса используются следующие индикаторы: • количество человеко-часов, образовательных мероприятий; • общее число обученных работников; • финансовые затраты на обучение и развитие персонала
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	См. подробнее раздел Годового отчета за 2025 год «Обучение и повышение квалификации»
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	Реализованные программы обучения оказали позитивное влияние на обеспечение безопасного и надежного управления производственными активами Группы РусГидро, а также способствовали повышению уровня профессиональных компетенций персонала. Результаты мероприятий по развитию и обучению сотрудников, проведенных в 2025 году, легли в основу формирования плана обучения на последующий период
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Определение обучения и развития персонала в качестве приоритетного направления выступает значимым индикатором влияния на развитие данного процесса в Группе РусГидро. Для сбора обратной связи используются: • анкеты по итогам очного обучения; • функционал системы управления обучением и развитием персонала Группы РусГидро для сбора предложений и комментариев по дистанционным курсам. Полученные данные применяются при оценке деятельности провайдеров индивидуального обучения работников, а также при организации корпоративных программ обучения филиалом ПАО «РусГидро» — «Корпоративный университет гидроэнергетики»

13. Цифровая трансформация

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	В рамках цифровой трансформации реализуются мероприятия, которые позитивно влияют на повышение надежности и эффективности работы оборудования и информационных ресурсов, обеспечение доступности, полноты и точности информации, повышение оперативности управления данными, формирование единого информационного пространства Группы РусГидро на основании информационных систем и бизнес-приложений
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	Не вовлечена
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	Повышение эффективности Группы РусГидро за счет цифровой трансформации процессов и внедрения российских ИТ-решений
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Нет отрицательного воздействия
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Нет отрицательного воздействия
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	Управление фактическими и потенциальными положительными воздействиями осуществляется посредством исполнения Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	Анализ и отслеживание процесса исполнения Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса В	Главной целью цифровой трансформации Группы РусГидро является повышение операционной эффективности основных и бизнес-процессов за счет: • создания и поддержания цифровой корпоративной культуры; • применения сквозных цифровых технологий; • гарантии взаимодействия всех участников цифровой среды. Задачи, поставленные для достижения цели цифровой трансформации: • формирование кадрового потенциала, обладающего необходимыми цифровыми компетенциями; • внедрение методов принятия решений, основанных на анализе данных; • работа по генерации, отбору и реализации цифровых инициатив
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	Группа РусГидро внедрила в деятельность более десяти цифровых продуктов. Помимо этого, Группа постоянно повышает эффективность функционирования

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
		подразделений, обеспечивающих поддержку принятия решений по управленческим и технологическим воздействиям, а также повышает уровень своего технологического развития. В рамках программы НИОКР разрабатываются уникальные цифровые продукты, позволяющие, в том числе обеспечивать достоверное прогнозирование потенциальных отказов основного энергетического оборудования. Группой реализованы проекты по применению безлюдных технологий при эксплуатации энергообъектов и разработаны планы перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	Группой предусмотрено сохранение эффективности и динамичности цифрового развития, определение ресурсного потенциала и его применение в долгосрочной перспективе
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Взаимодействие с заинтересованными сторонами позволяет определить основные векторы развития в области цифровой трансформации, выявить приоритетные направления технологического развития, а также внедрить эффективные цифровые решения в деятельность Группы