

Приложение 23. Учет рекомендаций заинтересованных сторон, высказанных на общественных консультациях в 2026 году (проект Отчета за 2025 год)

Группа РусГидро на ежегодной основе проводит общественные консультации в рамках подготовки публичной годовой отчетности. Процедура общественных консультаций позволяет оценить актуальность, достоверность и полноту информации, представленной в Отчете, а также собрать обратную связь и рекомендации заинтересованных сторон с целью совершенствования отчетности и повышения качества взаимодействия в будущем.

В июне 2026 года состоялись общественные консультации по проекту Годового отчета Группы РусГидро за 2025 год. На протяжении последних лет Общество использует заочный формат консультаций. Заинтересованным сторонам была представлена следующая информация в электронном виде:

- презентация Годового отчета;
- проект Годового отчета и Книги приложений;
- анкета обратной связи (в формате word и онлайн-анкеты).

Всего в общественных консультациях было задействовано 19 представителей заинтересованных сторон.

Присутствие групп заинтересованных сторон на общественных консультациях



Список участников общественных консультаций в июне 2026 года

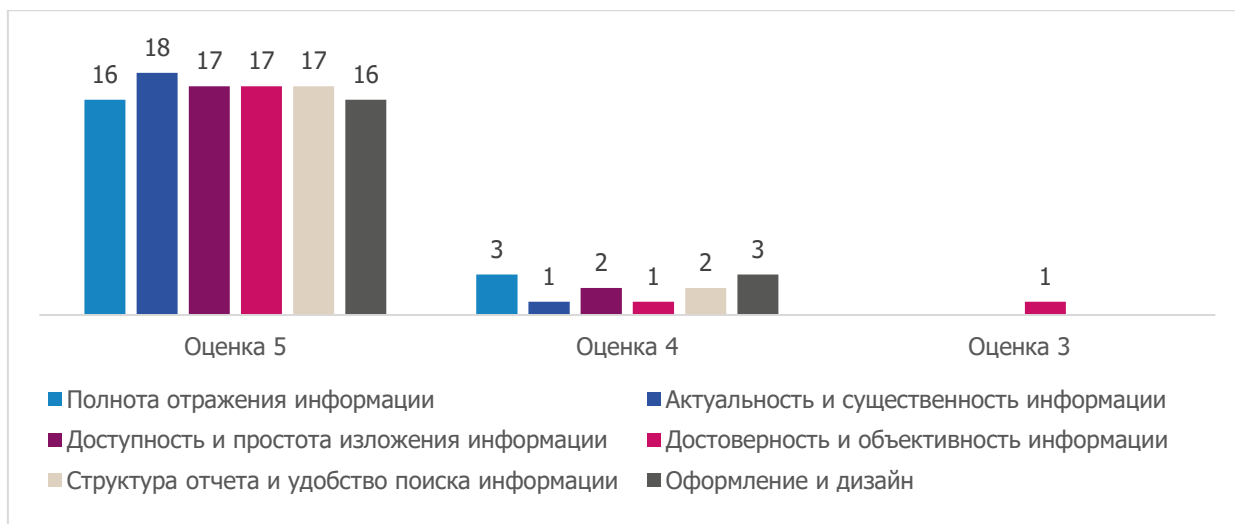
№ п/п	ФИО	Организация	Должность
1.	Петроченко Вадим Васильевич	АО «Силовые машины»	Директор по работе с ключевыми клиентами, дивизион гидроэнергетики

№ п/п	ФИО	Организация	Должность
2.	Антонова Дарья Дмитриевна	ООО «СИБУР»	Главный эксперт
3.	Блощук Сергей Александрович	Всероссийская общественная организация «Русское географическое общество»	Директор Финансового департамента
4.	Якимова Виктория Вячеславовна	Благотворительный фонд «Гольфстрим»	Президент фонда
5.	Лязер Юрий Сергеевич	АО «Эксперт РА»	Вице-президент Ассоциации
6.	Песчинский Иван Викторович	Интерфакс	Корреспондент
7.	Илларионов Геннадий Владимирович	Амурское областное отделение Русского географического общества	Председатель
8.	Каплун Алексей Александрович	ООО «УК Полюс»	Директор департамента развития энергетики
9.	Голышенкова Ольга Михайловна	Ассоциация МАКО	Президент Ассоциации
Общественные заверители Отчета			
10.	Франке Евгения Анатольевна	АО «Эйлер Аналитические Технологии»	Старший аналитик по электроэнергетике
11.	Никитчанова Екатерина Владимировна	Некоммерческое партнерство «Российский институт директоров»	Заместитель директора – руководитель Экспертного центра
12.	Замосковский Аркадий Викторович	Ассоциация «ЭРА России»	Президент Ассоциации «ЭРА России»
13.	Бехер Виктория Александровна	АО «Эксперт РА»	Ведущий аналитик
14.	Карнаухова Любовь Сергеевна	МГТУ им. Н. Э. Баумана	Руководитель органа по валидации и верификации ПГ
15.	Иванов Михаил Витальевич	МГТУ им. Н. Э. Баумана	Профессор каф. Э9 «Экология и промышленная безопасность»
16.	Лушников Олег Георгиевич	Ассоциация «Гидроэнергетика России»	Исполнительный директор
17.	Орешкин Евгений Николаевич	ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ»	Первый заместитель генерального директора
18.	Надеждинская Елизавета Александровна	АО «СОГАЗ»	Директор по работе с клиентами
19.	Радченко Татьяна Алексеевна	Фонд «Центр стратегических разработок»	Первый заместитель генерального директора

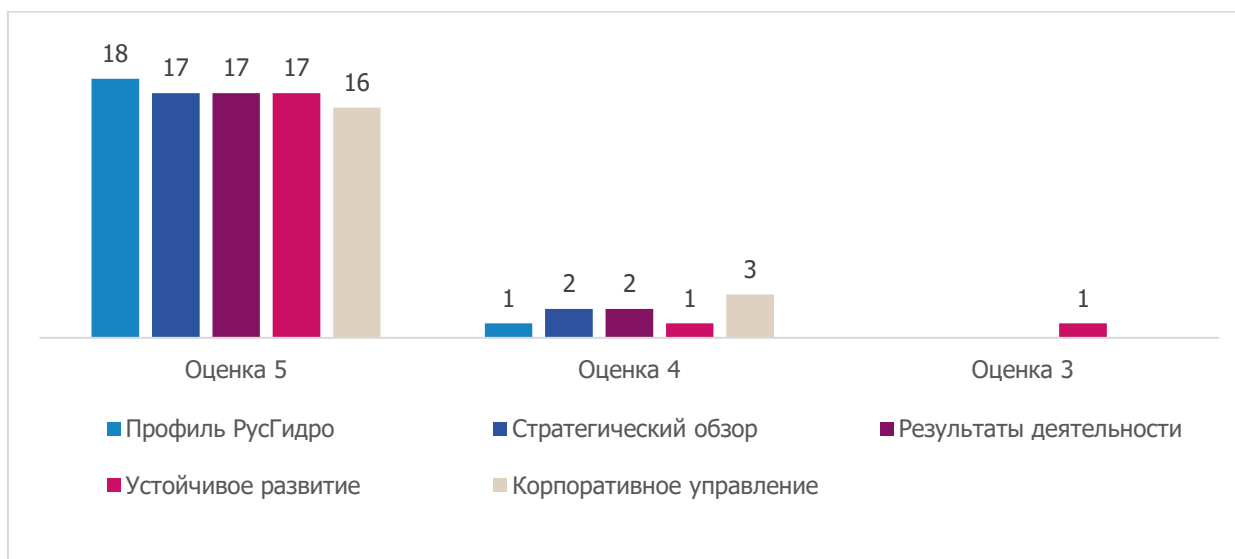
Ниже представлена аналитика по полученной обратной связи.

Оценка общих характеристик Отчета⁵¹, человек

⁵¹ Никто из респондентов не поставил оценки 1 и 2 балла.

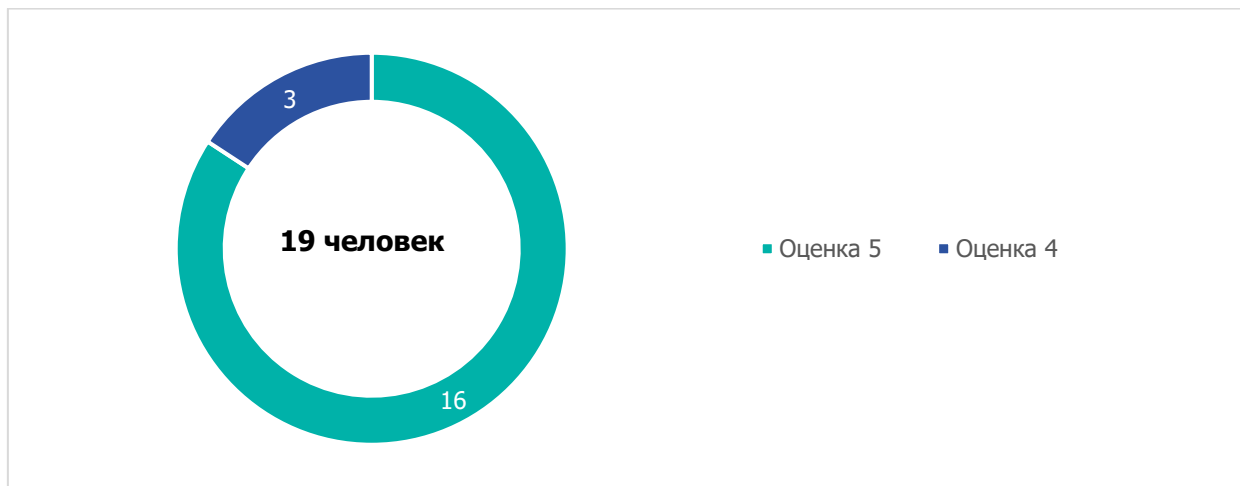


Оценка ключевых глав Отчета⁵², человек



⁵² Никто из респондентов не поставил оценки 1, и 2 балла.

Общая оценка Отчета⁵³, человек

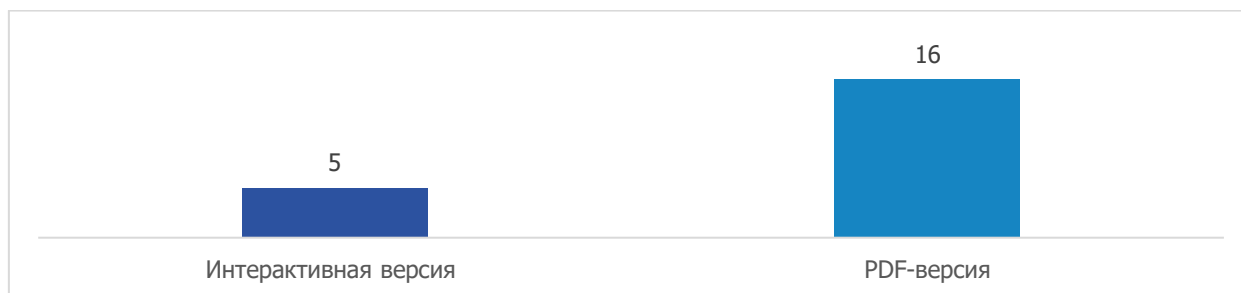


Разделы и темы Отчета, оказавшиеся наиболее интересными для стейкхолдеров

Наименование раздела/темы Отчета	Количество человек, выразивших интерес к разделу/теме Отчета
Результаты деятельности	10
Устойчивое развитие	9
Стратегический обзор	1
Профиль РусГидро	3
Корпоративное управление	1
Социальный вклад в развитие территорий присутствия	2
Финансовые результаты	1
Инвестиционная деятельность и развитие энергетических систем	5
Обеспечение безопасности энергообъектов	1
Реализация проектов в области импортозамещения	1
Цифровая трансформация	1
Ключевые показатели 2025 года	2
Экологическая ответственность и защита окружающей среды	1
Надежность работы энергообъектов	1
Модернизация производственных мощностей	1
Перспективы развития энергосистем, развитие энергетической инфраструктуры	1
Вклад в развитие низкоуглеродной экономики	1
Международная деятельность	1
Акционерам и инвесторам	1
Положение в отрасли	1
Охрана труда и безопасность на рабочем месте	2

⁵³ Никто из респондентов не поставил оценки 1, 2 и 3 балла.

Формат Отчета, наиболее предпочтительный для стейкхолдеров⁵⁴, человек



Сильные и слабые стороны Отчета по мнению заинтересованных сторон⁵⁵

Сильные стороны
Повышение доверия и прозрачности, учет интересов широкого круга сторон, соответствие международным стандартам
Стабильность и предсказуемость набора информации, содержащейся в отчете
Широкий перечень существенных тем
Удобство пользования
Информативность и фокус на ключевые показатели
Четкая структура, наличие количественных показателей по основным направлениям деятельности, ключевые показатели вынесены на первые страницы, что позволяет быстро оценить результаты деятельности
Хорошая структура и сопоставимость данных с предыдущими периодами, но при этом отчет не переполнен избыточной информацией
Полнота, структурированность и детализация представленной информации, раскрывающей все ключевые направления деятельности РусГидро
Высокая детализация финансовой части (сопоставимые временные ряды, сегментная аналитика, полная структура долга и график его погашения, пообъектная экономика инвестпрограммы с разделением на собственные и привлеченные средства), прозрачное раскрытие субсидий и механизмов господдержки, сопоставимость данных с консолидированной отчетностью по МСФО
Участие в развитии ОРЭМ
Довольно полная информация по достигнутым результатам и текущему положению
Прозрачность в вопросах устойчивого развития, подробно раскрыты такие аспекты, как вклад в низкоуглеродную экономику, развитие человеческого капитала и социальная политика
Учет мнений заинтересованных сторон, подготовка с учетом принципов GRI Standards и других рекомендаций, отсылки к мнению экспертного сообщества и заинтересованных сторон
Высокое качество дизайна и визуализации данных, что делает отчет более доступным и привлекательным для чтения
Детальное раскрытие результатов Программы комплексной модернизации (ПКМ) за 14 лет
Подробный раздел по взаимодействию с образовательными учреждениями
Комплексное раскрытие информации о деятельности компании
Качественная визуализация данных
Слабые стороны
В отчете несколько раз упоминается стратегия компании, но нет ни одной цифры из этой стратегии, какие ориентиры ставит для себя компания.

⁵⁴ Один респондент мог выбрать несколько форматов.

⁵⁵ 9 заинтересованных сторон (из 19) отметили, что настоящий Отчет в рекомендациях не нуждается, поскольку информация в нем представлена в достаточном объеме, затрагивает выявленные существенные темы, сбалансирована и удобно структурирована.

Ограниченный объем информации о факторах, оказывающих негативное влияние на результаты деятельности компании (при значительном росте финансовых показателей в отчете ограничено раскрываются вопросы роста долговой нагрузки, стоимости привлеченного финансирования, рисков реализации масштабной инвестиционной программы и последствий роста дебиторской задолженности для финансовой устойчивости компании)
Не хватает сравнительных данных с мировыми лидерами гидроэнергетики по ключевым технико-экономическим показателям (КИУМ ГЭС и т. д.)
Недостаточная детализация некоторых социальных проектов, хотелось бы видеть более конкретные примеры реализованных проектов с указанием достигнутых результатов
Недостаточная информация о перспективном развитии
Цели по энергоэффективности и снижению выбросов ПГ
Сохранение биоразнообразия
Взаимосвязанные данные местами распределены между основным текстом и Книгой приложений, что усложняет сборку целостной картины; долговая нагрузка раскрывается на уровне Группы без распределения по ключевым операционным субхолдингам, определение EBITDA для целей ковенант (нормализованной, без субсидий) явно не приводится рядом с отчетным показателем
Не раскрыты данные о случаях смертельного травматизма, нет описания как это повлияло/было учтено в системе управления охраной труда

Свод пожеланий и рекомендаций стейкхолдеров к отчетности Группы РусГидро⁵⁶

Общие рекомендации:

- включить информацию о прогнозах на ближайшие периоды;
- более подробно раскрывать информацию о крупнейших производственных, инфраструктурных и финансовых рисках;
- сделать больший акцент в пользу анализа достигнутых эффектов и результатов деятельности, раскрытие информации по принципу (результат — факторы достижения — существующие риски);
- расширить аналитическую составляющую отчета за счет более подробного раскрытия факторов риска и мер по их минимизации, причин изменения ключевых показателей;
- проставить интерактивные ссылки по содержанию отчета при публикации на сайте;
- рассмотреть иное визуальное решение при формировании диаграмм, диаграммы в виде шестиугольников не совсем привычны для восприятия;
- предусмотреть краткую версию отчета, содержащий самые главные цифры и достижения.

Стратегический обзор:

- раскрыть информацию о Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2050 года (с детализацией до 2030 года) в следующей отчетной кампании.

Охрана труда и безопасность на рабочем месте:

- описать подробнее расследование случаев смертельного травматизма и то какие действия компания предприняла по снижению соответствующих рисков.

Инвестиционная деятельность и развитие энергетических систем:

- сформировать отдельный обзор по развитию в Дальневосточном федеральном округе;

⁵⁶ Возможность учета будет рассмотрена при подготовке отчетов в последующих отчетных периодах.

- представить анализ фактического эффекта инвестиционных проектов с точки зрения повышения надежности энергоснабжения потребителей;
- предоставить информацию о влиянии инвестиционной программы на финансовые показатели;
- сопроводить инвестиционные проекты единым таймлайном ввода мощностей;
- раскрыть больше информации в разрезе станций (на каких станциях была проведена модернизация и в каком объеме, количественные показатели по полезному отпуску);
- раскрыть ожидаемый эффект проектов для потребителей электрической энергии.

Экологическая ответственность и охрана окружающей среды:

- подробнее раскрывать информацию о действиях в области сохранения биоразнообразия;
- подробнее раскрывать информацию о целях компании по снижению выбросов парниковых газов;
- подробнее осветить количественные цели Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности до 2030 года (ПЭиПЭЭ);
- подробнее раскрывать информацию о количественной оценке поглощающей способности водохранилищ, продолжении работ по разработке методов повышения поглощающей способности и динамике поглощающей способности в связи с изменениями климата.

Развитие человеческого капитала:

- предоставить больше информации о программах адаптации и привлечения местных специалистов, с учетом переезда головного офиса в Красноярск.

Финансовые результаты:

- целесообразно дополнительно раскрыть распределение финансового долга и его обслуживания по основным операционным компаниям (ПАО «РусГидро», ПАО «ДЭК»/АО «ДГК», ПАО «Якутскэнерго»), информацию о сверке отчетной и нормализованной EBITDA с указанием эффекта субсидий, пообъектный график ввода мощностей по проектам ДФО на 2026–2028 годы и связанный с ним профиль выручки по ДПМ, чувствительность результатов к ключевой ставке;
- рекомендуется свести ключевые финансовые и долговые метрики в единую сводную таблицу со сквозными определениями (включая используемое определение EBITDA), привести методологию расчета показателей долговой нагрузки и оборотного капитала;
- более подробно раскрыть информацию о вопросах долговой нагрузки, структуры финансирования инвестиционной программы, влияния роста процентных ставок на финансовые результаты, динамики дебиторской задолженности и рисков ее дальнейшего роста.

Наука и инновации:

- добавить раздел «Технологическое развитие и инжиниринг», где в одном месте были бы собраны все ключевые инженерные проекты, результаты НИОКР, патентная активность, внедрение новых материалов и технологий и пр.;