

Приложение 20. Краткий SWOT- и PEST-анализ деятельности Группы РусГидро на рынках

SWOT-анализ

Сильные стороны	Слабые стороны
• надежная опорная компания для выполнения мероприятий государственных программ и стратегических планов развития в сфере энергетики; • значительный масштаб Группы РусГидро, определяющий привлекательность на рынках капитала; • крупнейшая по мощности энергетическая компания России с преобладанием чистой и низкоуглеродной генерации электрической энергии; • производитель электроэнергии с высокой долей использования ВИЭ, включая гидрогенерацию (более 80%); • длительный срок службы гидроэнергетических объектов (более 100 лет); • высокая маневренность объектов ГЭС и ГАЭС, обеспечивающих системную надежность ЕЭС; • возможность за счет ГЭС обеспечить регулирование речного стока, снижение угрозы затопления территорий в паводковые периоды, накопления запасов пресной воды, решения водохозяйственных задач; • высокая квалификация персонала; • формирования благоприятной социально-экономической среды во всех регионах присутствия (более 30 регионов)	• зависимость от климатических и иных изменений окружающей среды, влияющих на производственную деятельность Группы; • длительный инвестиционный цикл проектов, в особенности гидрогенерации, а также высокая капиталоемкость инвестиционных проектов; • наличие производственных фондов, особенно на территории ДФО, имеющих физический и моральный износ; • наличие инфраструктурных затрат и проектов, не имеющих экономической эффективности; • недооцененность рыночной стоимости акций относительно ее фундаментальной стоимости.
Возможности	Угрозы
• значительный гидропотенциал страны – стратегического ресурса; • усиление фокуса государства по направлению к созданию условий энергетической безопасности и развитию гидроэнергетики; • рост спроса электрической энергии и мощности в ЕЭС, в особенности в СФО и ДФО; • развитие регуляторной среды, которая является благоприятной для развития низкоуглеродной генерации;	• отсутствие системы долгосрочного (на срок более 10 лет) планирования ресурсов для реализации электроэнергетических проектов; • недостаточность источников финансирования для реализации стратегических задач отрасли; • возрастающая инвестиционная и кредитная нагрузка при неутвержденных механизмах возврата инвестиций в строительство/модернизацию объектов энергетики;

• повышение эффективности и производительности активов за счет внедрения инновационных и цифровых технологий, проведения модернизации и технического перевооружения объектов; • возобновление механизмов гарантированного возврата инвестиций на строительство объектов гидрогенерации; • урегулирование правового статуса водохранилищ для целей гидроэнергетики; • развитие системных услуг для обеспечения надежного функционирования ЕЭС; • снижение процентных ставок по срочным заимствованиям; • снятия ограничений на поставку электроэнергии и мощности гидроэнергетических объектов в бывшей неценовой зоне в ДФО	• неурегулированность правового статуса и отсутствие мер государственной поддержки для создания водохранилищ ГЭС; • отсутствие действующих механизмов привлечения и возврата инвестиций для модернизации и строительства объектов генерации в ТИТЭС и локальных энергосистемах; • формирование модели рынка, не учитывающей вклад ГЭС и ГАЭС в обеспечение системной надежности ЕЭС; • избыточные требования в части обеспечения безопасности гидротехнических сооружений и рыбоохранной деятельности
--	--

PEST-анализ

Политико-правые факторы	Экономические факторы
• изменение порядка ценообразования электрической энергии и мощности в либерализованном секторе; • изменение механизмов поддержки (ДПМ, ДПМ ВИЭ, надбавки); • изменение порядка тарифообразования; • запуск общего Евразийского рынка электрической энергии; • влияние экологической и климатической повестки на рынок электроэнергии и мощности	• темпы роста объемов электро- и теплоснабжения; • приточность водохранилищ; • стоимость топлива; • изменение водного налога; • изменение ключевой ставки; • инвестиционная активность
Социокультурные факторы	Технологические факторы
• активность действующих и перспективных потребителей; • платежеспособный спрос и платежная дисциплина	• технологические аварии; • задержка ввода новых электростанций